



Република Србија
МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
Број: 005066737 2025 10810 009 000 023 037
31. јул 2026. године
Кнеза Милоша 20
Београд

„НАЦИОНАЛНИ ПАРК КОПАОНИК” ДОО

36354 Копаоник
Николе Тесле 14

Дописом број: 1423/26 од 29. јуна 2026. године доставили сте овом министарству, ради добијања сагласности, Годишњи план пословања Друштва с ограниченом одговорношћу „Национални парк Копаоник”, Копаоник, за 2026. годину и Одлуку којом се усваја Годишњи план пословања Друштва с ограниченом одговорношћу „Национални парк Копаоник”, Копаоник, за 2026. годину, коју је донео Надзорни одбор Друштва на седници од 19. јуна 2026. године.

Законом о управљању привредним друштвима која су у власништву Републике Србије („Службени гласник РС”, број 76/2023), прописана је обавеза достављања Годишњег плана пословања Министарству привреде на сагласност (члан 15).

На наведени материјал Министарство финансија, Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, Министарство заштите животне средине и Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде нису имали примедба, уз указивање Министарства финансија о потреби отклањања техничких грешака у тексту плана.

Након разматрања предметног акта, а имајући у виду наведено, као и да је Друштво кориговало текст Годишњег плана пословања према мишљењу Министарства финансија, Министарство привреде **је сагласно** са Годишњим планом пословања Друштва с ограниченом одговорношћу „Национални парк Копаоник”, Копаоник, за 2026. годину, усвојеног Одлуком Надзорног одбора број: 1332/2026 од 19. јуна 2026. године.

Прилог: мишљења надлежних органа

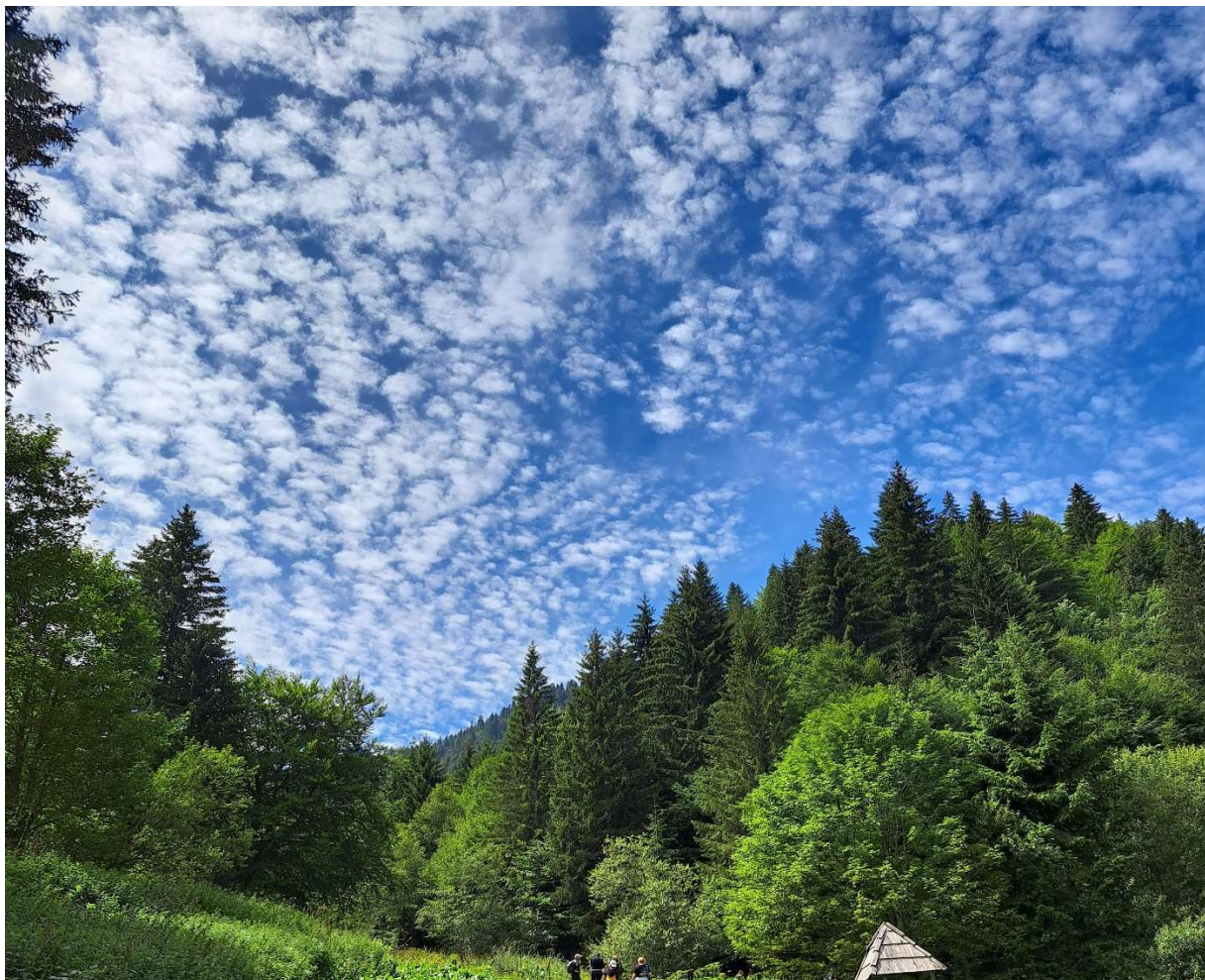
**ПОТПРЕДСЕДНИК ВЛАДЕ
И МИНИСТАР**

Адријана Месаровић

ГОДИШЊИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА

ДРУШТВА СА ОГРАНИЧНОМ ОДГОВОРНОШЋУ „НАЦИОНАЛНИ ПАРК КОПАОНИК“,

КОПАОНИК ЗА 2026. ГОДИНУ



Копаоник, јун 2026. године

Садржај:

1	Општи подаци.....	1
2	Органи друштва.....	2
3	Циљеви	3
4	Кључни показатељи учинка.....	4
5	Ризици.....	6
6	Анализа пословања у претходним годинама.....	7
7	Биланс стања	8
8	Биланс успеха.....	11
9	Токови готовине.....	13
10	Образложење Биланса стања, успеха и токова готовине....	15
11	Трошкови запослених.....	17
12	Динамика запослених.....	18
13	Накнаде органа управљања и комисија.....	19
14	Зараде.....	20
15	Образложење зараде, накнаде и запослени.....	21
16	Приходи из буџета.....	22
17	Кредитна задуженост.....	23
18	Инвестиције.....	24

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Информације о друштву	
Назив друштва	Друштво с ограниченом одговорношћу Национални парк Копаоник, Копаоник
Адреса друштва	Николе Тесле 14, 36354 Копаоник
Контакт телефон	036/5471011
Електронска адреса за пријем поште	office@npk.rs
Интернет сајт друштва	npkopaonik.rs
Основна делатност друштва	9104
Опис делатности друштва	Делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштита природних вредности
Остале делатности друштва	Делатности заштите, унапређења, презентације и популаризације националног парка и његових природних вредности и културних добара; обезбеђивања несметаног одвијања природних процеса и одрживог коришћења природних ресурса; прикупљања, обраде података и вођења евиденције о природним вредностима, људским активностима и процесима који представљају фактор угрожавања и оштећења националног парка; праћења стања очуваности природе и степена угрожености објеката геонаслеђа, дивљих биљних и животињских врста и њихових станишта, станишних типова, еколошки значајних подручја, еколошких коридора и предела; надзора над спровођењем услова и мера заштите природе у националном парку; надзора над правним и физичким лицима који обављају дозвољене делатности у националном парку у складу са законом; газдовања и одрживог коришћења шума; заштите, гајења, унапређивања и одрживог коришћења ловне и риболовне фауне; управљања грађевинским земљиштем које му је пренето на коришћење; организовања истраживања у области заштите и развоја националног парка; одрживог туризма у националном парку; пројектовања, изградње и одржавања објеката који су у функцији заштите одрживог туризма; геодетских послова везаних за шуме,
ПИБ	101274525
Матични број	07359721
Величина друштва	Средње
Организација друштва	Дводомо

2. ОРГАНИ ДРУШТВА

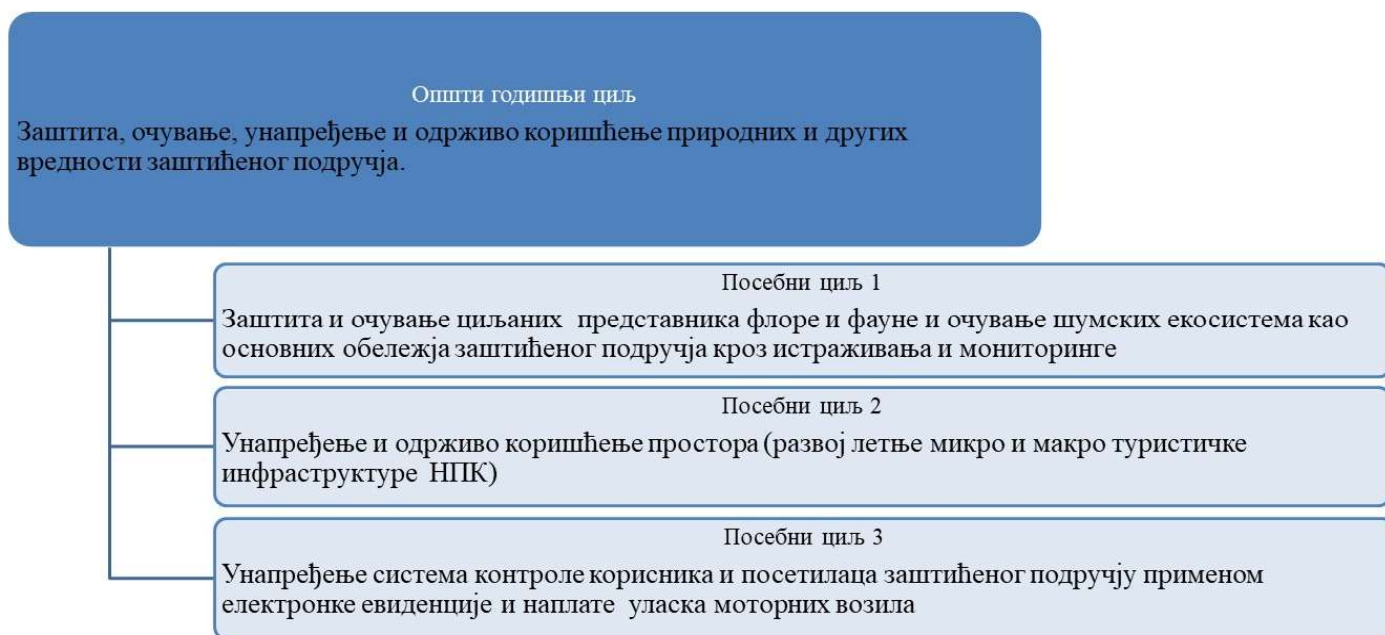
СКУПШТИНА				
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ	ПРЕДСТАВНИК РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

НАДЗОРНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН / НЕЗАВИСНИ ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Душица Радоичић	Председник	Влада Републике Србије	24 број 119-14273/2025 од 18.12.2025. године
Иван Вуковић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-10655/2013 од 11.12.2013. године
Жарко Анђелковић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-3610/2018 од 19.04.2018. године
Мирко Дугалић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-10655/2013 од 11.12.2013. године
Марија Ранђеловић	Члан	Влада Републике Србије	24 број 119-13528/2025 од 04.12.2025. године

ДИРЕКТОР		
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ
Срђан Симовић	Влада Републике Србије	24 број 119-7961/25 од 17.07.2025. године

ОДБОР ДИРЕКТОРА / ИЗВРШНИ ОДБОР			
ИМЕ И ПРЕЗИМЕ	ПРЕДСЕДНИК / ЧЛАН	ОРГАН КОЈИ ЈЕ ДОНЕО ОДЛУКУ О ИЗБОРУ	БРОЈ И ДАТУМ ОДЛУКЕ

3. ЦИЉЕВИ



Општи циљ „Заштита, очување, унапређење и одрживо коришћење природних и других вредности заштићеног подручја Националног парка Копаоник“ дефинисан је Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја Јавног предузећа "Национални парк Копаоник" са потпуном одговорношћу Копаоник за период 2017-2026. година (сагласност Владе Републике Србије, решење 05 број 023-1562/2018, Службени гласник РС број 14/2018) и Планом управљања Националним парком Копаоник за период 2020-2029. година (сагласност Владе Републике Србије, решење 05 број 353-11331/2021). Наведени општи циљ дефинисан је и Програмом управљања Националним парком Копаоник за 2026. годину који је дата сагласност министарства заштите животне средине број: 004654396 2025 14850 004 004 501 111 од 19.02.2026. године. Заштита и очување циљаних представника флоре и фауне и очување шумских екосистема као основних обележја заштићеног подручја кроз истраживања и мониторинге, у директој је вези са општим циљем.

Други посебни циљ, Унапређење и одрживо коришћење простора (развој летње микро и макро туристичке инфраструктуре НПК) у директној је вези са општим циљем. Реализација трећег посебног циља је од изузетне важности јер се његовим остварењем дају финансијски предуслови за реализацији планираних активности и достизање главног циља.

4. КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНАКА

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЕБНИХ ЦИЉЕВА				
	Назив кључног показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
Први посебни циљ	Стање одређених врста флоре и фауне	број	13	Број планираних мониторинга фауне
	Мониторинг смрчевих поткорњака	ha	4000	Површина у хектарима на којој се врши мониторинг
	Мониторинг смрчевих поткорњака	број	400	Број постављених феромонских клопки
	Научна истраживања	број	10	Број научно истраживачких активности.
Други посебни циљ	Изграђен туристички инфо пункт	број	1	Број планираних туристичких инфо пунктова.
	Изграђена пешачка стаза	број	1	Број планираних новоизграђених пешачких стаза.
	Изграђена бициклистичка стаза	број	1	Број планираних новоизграђених бициклистичких стаза.
Трећи посебни циљ	Електронска евиденција и наплата уласка моторних возила у заштићено подручје	рсд	60.000.000	Планиран је приход од наплате уласка моторних возила у заштићено подручје, преко имплементације нових начина плаћања накнада.
	Евиденција корисника заштићеног поручја	рсд	60.000.000	Планиран је приход од осталих накнада за коришћење заштићеног подручја.

ОПШТИ ПОКАЗАТЕЉИ УЧИНКА ПОСЛОВАЊА				
Општи	Назив општег показатеља учинка	Мерна јединица	Очекивана вредност на крају године	Методологија рачунања
	Проценат учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним приходима	%	47,52	АОП 1016 / АОП 1001
	Проценат учешћа зарада/накнада/осталих личних примања у пословним расходима	%	48,63	АОП 1016 / АОП 1013
	Проценат учешћа зарада у пословним приходима	%	39,80	Рач 520+521 / АОП 1001
	Проценат учешћа зарада у пословним расходима	%	40,73	Рач 520+521 / АОП 1013
	Проценат учешћа прихода из буџета у укупним приходима	%	16,32	Укупни приходи из буџета / Укупни приходи *100
	Однос дуг - капитал у процентима	%	1,92	Укупан дуг / Укупан капитал *100
	Нето обртна средства	рсд	29,193	Обртна средства - краткорочне обавезе
	Рацио задужености		0,02	Укупне обавезе / Укупна имовина

Први посебан циљ - Заштита и очување циљаних представника флоре и фауне и очување шумских екосистема као основних обележја заштићеног подручја кроз истраживања и мониторинге су планирани Програмом управљања за 2026. годину.

Други посебан циљ - Унапређење и одрживо коришћење простора (развој летње микро и макро туристичке инфраструктуре НПК) је такође планирани Програмом управљања за 2026. годину.

Трећи посебан циљ - Унапређење система контроле корисника и посетилаца заштићеног подручја применом електронке евиденције и наплате уласка моторних возила, остварење овог циља односно повећање прихода од накнада за коришћење заштићеног подручја предузеће је веома значајно за општи развој и стање подручја и од његове реализације ће значајно утицати остварење и претходна дав посебна циља.

5. РИЗИЦИ

Ризици за остварење општег годишњег и посебних циљева								
Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Мере којима се спречава појава ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10,000	Предузеће уредно наплаћује сва потраживања у складу са Законом, али и поред тога увек постоји ризик наплате одређених потраживања.
Тржишни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	5,000	Предузеће ће извршити промену ценовника у складу са тржишним условима.
Фискални ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10,000	Нереализација планираних прихода од субвенција може утицати на реализацију пословног резултата.
Кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	2,000	Предузеће не користи кредите пословних банака. Не очекује се појава овог ризика у 2026. години. У случају појаве ризика предузеће ће повећати продају производа ради смањења кредитног задужења.
Ризик од судских спорова	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	7,000	Постоји могућност негативног решавања судског спора. Предузеће ће настојати да реши спорове мирним путем.
Ризик од глобалних пандемија	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	5,000	Предузеће ће предузети све потребне мере које надлежне институције предложе.
Ризик од природних катастрофа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10,000	Појава елементарних непогода није предвидљива, али предузеће превентивно ради на ублажавању последица које могу изазвати евентуалне непогоде, пожари, улагањем у опреми, едукацијом чувара.
Ризик промена у законској регулативи	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	20,000	Усаглашавање са актуелним прописима. Проналажење нових извора прихода.

6. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ПРЕТХОДНИМ ГОДИНАМА

ПОСЛОВАЊЕ У ПРЕТХОДНОМ ПЕРИОДУ

Анализирајући податке из претходних година закључак је да предузеће своје планове остварује у високом проценту. Укупни приходи и укупни расходи се из године у годину сразмерно повећавају. Предузеће остварује увек позитиван резултат. Средства од субвенција се реализују у зависности од конкурса које надлежне институције распишу и у зависности од средстава са којим располажу. Углавном, субвенције се реализују увек мање у односу на план. Укупна имовина предузећа и капитал се повећавају. Зараде и накнаде се реализују у складу са планом. Број запослених се креће у нивоу плана, на крају пословне 2025. године укупан број запослених износи 62.



7. БИЛАНС СТАЊА

БИЛАНС СТАЊА						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 31.03.2026.*	План 30.06.2026.*	План 30.09.2026.*	План 31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3,675,784	3,675,784	3,702,969	3,701,396
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1,324	1,324	2,000	2,700
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1,324	1,324	2,000	2,700
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	75,991	75,991	102,500	98,846
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	25,163	25,163	35,500	42,846
023	2. Постројења и опрема	0011	43,049	43,049	52,000	43,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	7,779	7,779	15,000	13,000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	3,596,249	3,596,249	3,596,249	3,598,000
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2,220	2,220	2,220	1,850
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2,220	2,220	2,220	1,850
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	116,973	124,099	102,158	62,400
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	923	923	1,553	1,100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	803	803	803	500
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	120	120	750	600
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				

Годишњи план пословања за 2026. годину

14	II. СТАПНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5,220	5,000	20,500	15,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5,220	5,000	20,500	15,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	50,653	38,000	30,000	17,000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	50,653	38,000	30,000	17,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	319	176	105	300
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	319	176	105	300
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	59,858	80,000	50,000	29,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	3,792,757	3,799,883	3,805,127	3,763,796
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3,724,040	3,720,178	3,730,395	3,692,383
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3,591,211	3,591,211	3,591,211	3,591,211
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	132,829	128,967	139,184	101,172
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	90,448	90,448	90,448	89,800
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	42,381	38,519	48,736	11,372
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				

Годишњи план пословања за 2026. годину

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	49,046	47,135	34,600	37,706
40	І. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	49,046	47,135	34,600	37,706
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	9,878	9,878	9,600	9,500
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	39,168	37,257	25,000	28,206
41	ІІ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	ІІІ. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	131	131	131	500
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	19,540	32,439	40,001	33,207
467	І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	ІІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	395	2,900	1,900	2,000
43, осим 430	ІV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	677	7,246	16,000	15,200
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	447	7,000	16,000	15,200
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	230	246		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	18,468	22,293	22,101	16,007
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9,249	10,500	9,500	9,500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,740	4,996	4,000	4,500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	7,479	6,797	8,601	2,007
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЋЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	3,792,757	3,799,883	3,805,127	3,763,796
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

8. БИЛАНС УСПЕХА

БИЛАНС УСПЕХА						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ (у 000 динара)			
			План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	79,470	141,000	205,000	280,671
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2,151	20,000	60,000	113,848
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2,151	20,000	60,000	113,848
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	77,319	121,000	145,000	162,823
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				4,000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	39,261	109,264	164,133	274,242
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,300	18,211	26,100	34,850
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	30,087	63,053	98,502	132,986
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	23,238	46,723	71,422	96,122
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3,521	7,079	10,820	14,562
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,328	9,251	16,260	22,302
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	17,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				2,000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,874	17,000	24,531	44,386
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	20,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3,000	11,000	15,000	23,020
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	40,209	31,736	40,867	6,429
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				

Годишњи план пословања за 2026. годину

	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	656	1,100	1,500	2,000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	656	1,100	1,500	2,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1	20	30	50
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1	20	30	50
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	655	1,080	1,470	1,950
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС	1039	8,758	12,500	15,000	17,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	12,000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	288	1,000	1,500	2,000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	50	1,000	1,500	2,000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	89,172	155,600	223,000	301,671
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	39,312	110,284	165,663	288,292
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	49,860	45,316	57,337	13,379
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	49,860	45,316	57,337	13,379
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	7,479	6,797	8,601	2,007
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	42,381	38,519	48,736	11,372
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

9. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ					
П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ (у 000 динара)			
		План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	75,500	147,223	200,500	259,290
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	21,961	42,000	75,000	103,830
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	656	1,100	1,500	2,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	52,883	104,123	124,000	153,460
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	61,851	104,943	180,220	253,352
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	23,210	38,000	65,290	97,600
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	30,608	51,173	94,800	129,202
4. Плаћене камате у земљи	3010		20	30	50
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	1,380	1,800	2,100	2,500
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	6,653	13,950	18,000	24,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	13,649	42,280	20,280	5,938
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,511	10,000	18,000	24,000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,511	10,000	18,000	24,000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,511	10,000	18,000	24,000

В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	658
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	658
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				658
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	75,500	147,223	200,500	259,290
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	63,362	114,943	198,220	278,010
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	12,138	32,280	2,280	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				18,720
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	47,720	47,720	47,720	47,720
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	59,858	80,000	50,000	29,000

10. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ БИЛАНСА СТАЊА, УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ ПОЗИЦИЈА БИЛАНСА СТАЊА, БИЛАНСА УСПЕХА И ТОКОВА ГОТОВИНЕ	
БИЛАНС СТАЊА	Биланс стања у 2026. години се планира са повећањем на следећим позицијама: 1) Стална имовина се планира са повећањем на крају године у односу на реализацију у 2025. години. Планира се улагање у некретнине и опрему на основу Програма управљања за 2026.годину које утиче на вредност укупне имовине на крају године. Потраживања се планирају на основу искустава из претходних година, и у складу са роковима за наплату истих. Планира се да друштво буде у сваком моменту ликвидно да има довољно готовне на рачунима како би измиривало своје обавезе на време. 2) Планира се повећање капитала на основу повећања позиције нераспоређене добити . Обавезе према добављачима као и остале краткорочне обавезе се планирају такође на основу искустава из претходних година. Обавезе према добављачима се планирају у складу са планираним активностима из Пргограма управљања које ће се реализовати до краја пословне године, а измирење обавеза се очекује у наредној пословној години. На основу очекиваних повећања на позицијама капитала и обавеза , планира се повећање пасивне стране биланса у односу на реализаацију у 2025. години.
БИЛАНС УСПЕХА	План прихода: 1) Приходи од продаје производа из делатности шумарства планирани су на основу података из усвојеног Годишњег плана газдовања шумама Националног парка Копаноник за 2026. годину и они се планирају за око 18% више у односу на процењено остварење у 2025. години. Приходи се планирају у складу са важећим ценовником бр. 1906/22 који је објављен у Службеном гласнику 6/23 од 27.01.2023. године. 2) Други пословни приходи односно приходи од накнада за коришћење Националног парка су планирани у висини реализације из 2025. године. 3) Приходи из Буџета Републике Србије су планирана средства за која ће се конкурисати код Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, док је друштво са Министарством заштите животне средине потписало уговор о субвенцијама, за суфинасирање пројеката планираних Програмом управљања за 2026. годину, Годишњим планом газдовања у државним шумама у 2026. као и Годшњим планом управљања ловиштем Копаноник за 2026. годину. 4)Приходи од усклађивања вредности потраживања од купаца су наплаћена потраживања из претходних пословних година у текућој пословној години, а која су тренутку наплате налазила на конту обезвређења потраживања. План расхода: 1) Трошкови материјала су планирани са повећањем у односу на претходну годину, у складу са потребама предузећа. Највећи утицај на повећање ове групе расхода имају трошкови горива и електричне енергије; 2) Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи су планирани у складу са Закључком Владе РС којим се усвајају смернице за израду годишњих планова пословања за 2026. годину, као и Одлуке Владе РС о повећању висине минималне зараде за 2026. годину. Планирана су средства за исплату Бруто 1 зараде на основу важеће основнице за обрачун зарада и осталих елемената зарада, након давања сагласности на Правилник о раду предузеће ће приступити Изменама и допунама годишњег плана пословања за 2026. годину. Такође, планира се и пријем 3 новозапослена радника. Остали трошкови групе 52 су планирани реално; 3) Трошкови производних услуга су планирани у складу са активностима које је друштво планирало Програмом управљања за 2026. годину и Годишњим планом газдовања шумама за 2026. годину. 4) Трошкови амортизације су планирани на основу реализације у 2025.години, док су трошкови резервисања за обнављање природних богатстава планирани на основу Годишњег плана газдовања шумама за 2026. годину; 5) Нематеријални трошкови су планирани у складу са потребама предузећа, планираних пореских обавеза. Најзначајнији расход поред накнаде за посечено дрво, пореза на имовину односи се на трошкове премија осигурања. Остали приходи и арсходи су планирани на основу искустава, као и реализације за претходну годину. На основу планираних прихода и расхода очекује се да нето добит у 2026. години буде већа у односу на реализацију у 2025. години односно 11.372.000 рсд.

ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	Токови готовине су планирани на основу реализације у 2025. години, као и планираним Билансом успеха и Билансом стања у 2026 години. Планира се да на крају пословне године на позицији 24 Готовина и готовински елементи буде износ од 29 милиона динара. У односу на реализацију у 2025. години очекује се нето одлив од 18.720.000 рсд. Предузеће ће имати довољно средства за измирење својих обавеза у складу са Законом и уговореним роковима.
------------------------	---

11. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (у динарима)					
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	16,289,838	32,752,823	50,066,752	67,381,382
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	23,238,000	46,723,000	71,421,900	96,121,800
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	26,758,557	53,801,535	82,242,318	110,684,253
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	62	62	64	64
4.1.	- на неодређено време	62	62	64	64
4.2.	- на одређено време				
5	Накнаде по уговорима ван радног односа	1,250,000	3,550,000	8,625,000	11,500,000
6	Број прималаца ***	5	8	9	9
7	Превоз запослених на посао и са посла	170,200	350,000	525,000	700,000
8	Дневнице на службеном путу	120,000	325,000	487,500	650,000
9	Накнаде трошкова на службеном путу	41,284	175,000	262,500	350,000
10	Отпремнина за одлазак у пензију	0	530,000	530,000	530,000
11	Број прималаца отпремнине	0	1	1	1
12	Јубиларне награде	600,510	600,510	600,510	1,349,000
13	Број прималаца јубиларних награда	2	2	2	5
14	Смештај и исхрана на терену				
15	Помоћ радницима и породици радника	156,400	350,000	1,000,000	1,600,000
16	Стипендије				
17	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима		1,450,000	1,450,000	2,100,000
18	Трошкови стручног усавршавања запослених	103,800	300,000	450,000	600,000

12. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА					
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025.* године	62		Стање на дан 30.06.2026**. године	61
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.**			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**	
1			1	навести основ	
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.**			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.**	3
1			1	Пријем на неодређено време	3
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026.* године	62		Стање на дан 30.09.2026.** године	64
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026**. године	62		Стање на дан 30.09.2026. ** године	64
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.**	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**	
1	Одлазак у пензију	1	1	навести основ	
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.**			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.**	
1			1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026.** године	61		Стање на дан 31.12.2026.** године	64

13. НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА

НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА (у динарима)					
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.03.2026.*	План 01.01-30.06.2026.*	План 01.01-30.09.2026.*	План 01.01-31.12.2026.*
1	Накнаде члановима Скупштине друштва		60,500	242,000	423,500
2	Број чланова Скупштине друштва		1	1	1
3	Накнаде члановима Надзорног одбора	990,000	1,860,000	2,538,000	3,100,000
4	Број чланова Надзорног одбора	5	5	3	3
5	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
6	Број чланова Комисије за ревизију	3	3	3	3
7	Накнаде Комисији за _____ (навести која)				
8	Број чланова Комисије за _____				

14. ЗАРАДЕ

Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.* годину - Бруто 1 (у динарима)												
План по месецима 2026.*	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	58	7,120,000	122,759				4	750,000	187,500	62	7,870,000	126,935
Фебруар	58	6,750,000	116,379				4	748,000	187,000	62	7,498,000	120,935
Март	58	7,120,000	122,759				4	750,000	187,500	62	7,870,000	126,935
Април	58	7,120,000	122,759				4	750,000	187,500	62	7,870,000	126,935
Мај	58	7,000,000	120,690				4	745,000	186,250	62	7,745,000	124,919
Јун	58	7,120,000	122,759				4	750,000	187,500	62	7,870,000	126,935
Јул	57	7,250,000	127,193	3	440,300	146,767	4	754,000	188,500	64	8,444,300	131,942
Август	57	6,880,000	120,702	3	440,300	146,767	4	744,000	186,000	64	8,064,300	126,005
Септембар	57	7,000,000	122,807	3	440,300	146,767	4	750,000	187,500	64	8,190,300	127,973
Октобар	57	7,000,000	122,807	3	440,300	146,767	4	750,000	187,500	64	8,190,300	127,973
Новембар	57	6,880,000	120,702	3	440,300	146,767	4	745,000	186,250	64	8,065,300	126,020
Децембар	57	7,250,000	127,193	3	440,300	146,767	4	754,000	188,500	64	8,444,300	131,942
УКУПНО	690	84,490,000	1,469,507	18	2,641,800	880,600	48	8,990,000	2,247,500	756	96,121,800	1,525,453
ПРОСЕК	58	7,040,833	122,459	3	440,300	146,767	4	749,167	187,292	63	8,010,150	127,121

Укупна средства за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026.* годину - Бруто 2 (у динарима)												
План по месецима 2026.*	СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада		Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада	Број запослених	Укупна зарада	Просечна зарада
Јануар	58	8,198,680	141,357				4	863,625	215,906	62	9,062,305	146,166
Фебруар	58	7,772,625	134,011				4	861,322	215,331	62	8,633,947	139,257
Март	58	8,198,680	141,357				4	863,625	215,906	62	9,062,305	146,166
Април	58	8,198,680	141,357				4	863,625	215,906	62	9,062,305	146,166
Мај	58	8,060,500	138,974				4	857,868	214,467	62	8,918,368	143,845
Јун	58	8,198,680	141,357				4	863,625	215,906	62	9,062,305	146,166
Јул	57	8,348,375	146,463	3	507,005	169,002	4	868,231	217,058	64	9,723,611	151,931
Август	57	7,922,320	138,988	3	507,005	169,002	4	856,716	214,179	64	9,286,041	145,094
Септембар	57	8,060,500	141,412	3	507,005	169,002	4	863,625	215,906	64	9,431,130	147,361
Октобар	57	8,060,500	141,412	3	507,005	169,002	4	863,625	215,906	64	9,431,130	147,361
Новембар	57	7,922,320	138,988	3	507,005	169,002	4	857,868	214,467	64	9,287,193	145,112
Децембар	57	8,348,375	146,463	3	507,005	169,002	4	868,231	217,058	64	9,723,611	151,931
УКУПНО	690	97,290,235	1,692,137	18	3,042,033	1,014,011	48	10,351,985	2,587,996	756	110,684,253	1,756,559
ПРОСЕК	58	8,107,520	141,011	3	507,005	169,002	4	862,665	215,666	63	9,223,688	146,380

15. ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ И ЗАПОСЛЕНИ

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗАРАДА, НАКНАДА И БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ	
ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	Трошкови запослених су планирани на основу Закључка Владе Републике Србије којим су усвојене Смернице за израду годишњих планова пословања за 2026. годину "Службени гласник РС" број 103/2025 од 21.11.2025 године, као и Одлуке Владе Републике Србије о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године "Службени гласник РС" бтој 78/2025 од 12.09.2025 године. Број запослених који су на минималној заради је 39 од укупно 62 запослена. Друштво ће након усвајања Правилника о раду, који је након промене правне форме у изради, а којим се планира повећање основне зараде за 5,1% приступити Измени и допуни годишњег плана пословања за 2026 годину. Планира се пријем три новозапослена радника, тако да је планирана маса и за исплату зарада за новозапослене. Остали трошкови запослених су планирани са реалним потребама, и у складу са реализацијом у 2025.годину.
НАКНАДЕ ОРГАНА УПРАВЉАЊА И КОМИСИЈА	Висина накнада за рад члана скупштине друштва, као и за рад надзорног одбора планирана је на основу Уредбе о критеријумима за дефинисање зарада, односно накнада за органе друштва капитала "Службени гласник РС" бтој 101/2025 од 14.11.2025 године. Планирана нето накнада за председника скупштине друштва износи 34.200 рсд. Надзорни одбор предузећа чине председник, независни члана и још три члана. Месечне нето накнаде председника надзорног одбора је 42.750 рсд, а за чланове надзорног одбора 38.865 рсд. Промењена је правна форме, очекује се именовање новог надзорног одбора, па ће друштво имати председника и два члана Надзорног одбора. Предузеће има комисију за ревизију, за коју није планирана накнада за рад.
БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И АНГАЖОВАНИХ ЛИЦА	У складу са важећом систематизацијом у 2026. години планира се пријем три запослена на неодређено, као и један одлазак у старосну пензију. План је да на 31.12.2026. године буде запослено 64 радника заједно са пословодством, као и да број агажовних преко уговора о привремено повременим пословима на крају извештајног периода буде 9 ангажованих.
ПОСЛОВОДСТВО	Пословодство чине директор и три извршна директора по секторима. Маса за исплату зарада је планирана у складу са важећом основицом за обрачун зарада, као и осталих елемената зарада. Нето зарада директора износи 158.000 рсд, а зарада извршних директора износи 129.000 рсд. Након усвајања Правилника о раду, основна зарада ће бити повећана за 5,10% у складу са Смерницама за израду годишњих планова пословања за 2026. годину.

16. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (у динарима)					
План за период 01.01-31.12.2026. године**					
Намена	Субвенције / Остали приходи из буџета*	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Суфинансирање активности планираних Програмом управљања за 2026.годину	Субвенције	0	34,500,000	34,500,000	34,500,000
Суфинансирање активности планираних Годишњим планом газдовања шумама у државној својини за 2026.годину	Субвенције	0	0	13,410,000	13,410,000
Средства за управљање ловним подручјем и ловном фауном	Субвенције	0	0	0	1,000,000
Финансирање стручно саветодавних послова у шумама сопственика	Остали приходи из буџета	0	156,299	234,448	312,598
УКУПНО		0	34,656,299	48,144,448	49,222,598

Годишњим планом пословања за 2026. годину, а сагласно Програму управљања Националним парком Копаоник за 2026. годину, Годишњим планом газдовања шумама у државној својини за 2026. годину и Годишњим планом управљања ловиштем Копаоник за 2026. годину планиран је приход из Буџета Републике Србије у износу од 49.222.598 динара и то :

1) Друштво је са Министарством заштите животне средине потписало уговор о субвенцијама на износ од 34.500.000 динара као подстицаји за програме управљања заштићеним природним добрима од националног интереса (раздео 25; глава 25.0; програм 0405; функција 560; програмска активност/пројекат 0002; економска класификација 451 - субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама);

2) Преко Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде планира се укупан износ од 13.722.598 динара, и то преко Управе за шуме Републике Србије, за одрживи развој и унапређење шумарства износ од 13.410.000 динара (раздео 24; глава 24.4; програм 0106; функција 420; програмска активност/пројекат 0002; економска класификација 451 - субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама).

Такође, друштво је потписало уговор са Управом за шуме Републике Србије, за управљање у шумарству и ловству на износ од 312.598 динара (раздео 24; глава 24.4; програм 0106; функција 420; програмска активност/пројекат 004; економска класификација 424- специјализоване услуге.)

3) Преко Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде укупан износ од 1.000.000 динара, и то преко Управе за шуме Републике Србије, за одрживи развој и унапређење ловства износ од 1.000.000 динара (раздео 24; глава 24.4; програм 0106; функција 420; програмска активност/пројекат 0003; економска класификација 451 - субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама).

17. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (у динарима)								
Назив кредитора	Назив кредита / Пројекта	Година повлачења кредита	Гаранција државе Да/Не	Оригинална валута	Уговорени износ кредита у динарима	Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025*. године у динарима	Износ отплате током 2026. **године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026**. године
.....								
.....								
.....								
.....								
.....								
Укупно кредитно задужење								
од чега за ликвидност								

* претходна година

** Година за коју се израђује План пословања

"Национални парк Копаоник" д.о.о. не користи кредите.

18. ИНВЕСТИЦИЈЕ

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (у динарима)										
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025.* године	План реализације током 2026.** године				План реализације закључно са 31.12.2026.** године
						План 01.01-31.03.	План 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	
1	Улазне капије	2011	2028	47,490,000.00	17,490,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00	2,000,000.00	19,490,000
2	Центар за посетиоце	2014	2029	158,200,000.00	3,200,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00	2,000,000.00	5,200,000
3	Објект на техничкој бази (кат.парцела 1505/2 и 1505/1 у КО Копаоник)	2020	2028	80,000,000.00	0.00	0.00	0.00	31,500,000.00	31,500,000.00	31,500,000
4	Израда спортске туристичке инфраструктуре у циљу развоја летње	2025	2030	100,500,000.00	500,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00	2,000,000.00	2,500,000
5	Инфо центар са сувенирницом	2026	2027	14,370,000.00	0.00	0.00	0.00	6,000,000.00	14,370,000.00	14,370,000
УКУПНО:				400,560,000.00	21,190,000.00	0.00	0.00	43,000,000.00	51,870,000.00	73,060,000.00

Планира се наставак на даљем техничко софтверском унапређењу система електронске наплате на улазним капијама. У току 2026.године предузеће ће активно радити на решавању формалних проблема који су у предходном периоду били разлози за недобијање грађевинске дозволе и наставити процес добијања свих неопходних планских докумената, како би се отпочело са реализацијом планиране инвестиције Центра за посетиоце. Јавно-приватно партнерство за уређење објекта на Техничкој бази. Привођење објекта основној намени односно намени која је и предвиђена ПДР Сувом Рудиште (туристичко-смештајни капацитети). Објект се налази на парцелама бр.1505/2 и 1505/1 КО Копаоник. У 2026. године планира се изградња Инфо центра са сувенирницом која ће се налазити у приземном делу Управне зграде.

ПРЕДСЕДНИЦА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Душица Радоичић

